



PREFEITURA MUNICIPAL DE PÉ DE SERRA
PROCESSO DE SELEÇÃO PÚBLICA
PARA FUNÇÃO GRATIFICADA/DE CONFIANÇA DE DIRETOR ESCOLAR
CADERNO DE QUESTÕES

DIRETOR ESCOLAR – PROVA DE CERTIFICAÇÃO

ORIENTAÇÕES: LEIA COM ATENÇÃO!

1. Antes de iniciar a prova, o candidato deverá assinar o Cartão Resposta no local indicado, sob pena de eliminação no processo de seleção pública.
2. O candidato recebeu este caderno de questões contendo 40 questões.
3. Após a autorização para início da prova, o candidato deverá fazer a conferência do caderno de questões, buscando verificar se possui a quantidade de questões previstas no edital de abertura de inscrições.
4. Caso a prova esteja com alguma falha relacionada a impressão, o candidato deverá solicitar uma nova prova para o Fiscal de Sala.
5. Não é permitida a comunicação entre os candidatos. É proibida também a utilização de qualquer tipo de equipamentos eletrônicos.
6. O tempo mínimo de permanência do candidato na sala de prova é de 01 (uma) hora após seu início. O candidato não poderá, em hipótese alguma, levar o caderno de prova.
7. Não haverá, por qualquer motivo, prorrogação do tempo previsto para a aplicação das provas em virtude do afastamento de candidato da sala de provas.
8. No dia de realização das provas, não serão fornecidas, por qualquer membro da equipe de aplicação das provas e/ou pelas autoridades presentes, informações referentes ao conteúdo das provas. Não dobre, amasse ou escreva em seu Cartão de Resposta, apenas confira seus dados, leia as instruções com atenção para seu preenchimento e assine no local indicado, pois em hipótese alguma ele será substituído.

9. Será de inteira responsabilidade do candidato os prejuízos advindos do preenchimento indevido do Cartão Resposta. Serão consideradas marcações indevidas as que estiverem em desacordo com o Cartão Resposta tais como: marcação de dois ou mais campos referentes a um mesmo item, ausência de marcação nos campos referentes a um mesmo item, marcação rasurada ou emendada e/ou campo de marcação não preenchido integralmente.
10. Para cada uma das questões objetivas, são apresentadas 5 alternativas classificadas com as letras (A), (B), (C), (D) e (E); só uma responde adequadamente ao quesito proposto. O candidato só deve assinalar UMA letra no Cartão de Resposta, preenchendo todo o espaço compreendido pelos círculos, **com caneta esferográfica de tinta azul ou preta**, fabricada em material transparente, de forma contínua e densa. A leitura óptica do Cartão de Resposta é sensível a marcas escuras; portanto, os campos de marcação devem ser preenchidos completamente, sem deixar claros. A marcação em mais de uma alternativa anula a questão, mesmo que uma das respostas esteja correta.
11. O gabarito desta prova estará disponível na página oficial do processo seleção pública no site da instituição, dentro do prazo previsto no cronograma de atividades.
12. O candidato poderá interpor recurso contra as questões desta prova dentro do prazo previsto no cronograma de atividades.
13. Toda e qualquer anormalidade acontecida durante a realização das provas, o candidato deverá solicitar ao fiscal de sala que faça a observação na respectiva ata.

NOME DO CANDIDATO

CPF DO CANDIDATO

NÚMERO DE INSCRIÇÃO

**AGUARDE A AUTORIZAÇÃO DO FISCAL PARA ABRIR ESTE
CADERNO DE QUESTÕES**





CONHECIMENTOS GERAIS

Questão 1. A organização da educação pública municipal de Pé de Serra-BA é de responsabilidade da:

- a) Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Lazer.
- b) Diretoria Regional de Educação do Estado da Bahia.
- c) Câmara Municipal de Vereadores.
- d) Conselho Estadual de Educação.
- e) Ministério da Educação.

Questão 2. Considerando as características da rede municipal de ensino de Pé de Serra-BA, é correto afirmar que:

- a) A oferta educacional está concentrada exclusivamente na sede do município.
- b) A rede municipal atende escolas localizadas na sede e na zona rural, tornando o transporte escolar uma política pública relevante.
- c) O município oferta apenas a Educação Infantil.
- d) A rede municipal é composta exclusivamente por escolas de tempo integral.
- e) O transporte escolar atende apenas estudantes do Ensino Médio.

Questão 3. Entre os desafios educacionais enfrentados pelo município de Pé de Serra-BA, destaca-se:

- a) Reduzir a oferta de formação continuada aos professores.
- b) Concentrar investimentos apenas na área administrativa.
- c) Ampliar exclusivamente o número de escolas particulares.
- d) Fortalecer a aprendizagem, reduzir desigualdades e melhorar os indicadores educacionais.
- e) Substituir as avaliações pedagógicas por critérios exclusivamente financeiros.

Questão 4. Sobre os aspectos sociais de Pé de Serra-BA, analise as afirmativas.

- I. O município apresenta população distribuída entre a sede e diversas comunidades rurais.
- II. A economia local possui forte participação da agropecuária, do comércio e dos serviços.
- III. O município não enfrenta desafios relacionados às desigualdades sociais.

Está correto o que se afirma em:

- a) I, apenas.
- b) III, apenas.
- c) I e II, apenas.
- d) II e III, apenas.
- e) I, II e III.

Questão 5. As políticas públicas voltadas ao desenvolvimento social em Pé de Serra-BA têm como objetivo:

- a) Promover ações integradas de proteção social, fortalecimento da cidadania e atendimento às pessoas em situação de vulnerabilidade.
- b) Atender exclusivamente famílias beneficiárias de programas de transferência de renda.
- c) Concentrar suas ações apenas na população residente na sede do município.
- d) Restringir o atendimento às pessoas com idade superior a 60 anos.
- e) Atuar exclusivamente em situações de calamidade pública.

Questão 6. No contexto cultural de Pé de Serra-BA, constitui importante manifestação tradicional do município:

- a) O Festival Internacional de Cinema.
- b) As festas juninas e as celebrações religiosas tradicionais.
- c) A Oktoberfest.
- d) O Festival Nacional de Teatro.
- e) O Carnaval como principal manifestação cultural local.

Questão 7. A valorização da cultura local nas escolas municipais contribui para:

- a) Restringir o currículo aos aspectos históricos do município.
- b) Substituir os conteúdos previstos na Base Nacional Comum Curricular.
- c) Fortalecer a identidade cultural, o sentimento de pertencimento e o respeito às tradições locais.
- d) Limitar as atividades pedagógicas às datas comemorativas.
- e) Reduzir a participação da comunidade nas ações escolares.

Questão 8. Uma escola municipal pretende desenvolver um projeto sobre as manifestações culturais de Pé de Serra-BA. A iniciativa está alinhada principalmente ao objetivo de:

- a) Substituir os componentes curriculares obrigatórios.
- b) Priorizar exclusivamente atividades recreativas.
- c) Reduzir a carga horária das disciplinas.
- d) Restringir a participação das famílias nas atividades escolares.
- e) Aproximar a escola da realidade sociocultural da comunidade.

Questão 9. Entre os fatores que influenciam diretamente os indicadores educacionais do município de Pé de Serra-BA, destaca-se:

- a) Apenas o número de escolas existentes.
- b) Exclusivamente o investimento em infraestrutura.
- c) Somente o desempenho dos estudantes nas avaliações externas.
- d) A atuação integrada entre gestão escolar, profissionais da educação, famílias e poder público.
- e) Apenas a ampliação da jornada escolar.

Questão 10. O patrimônio cultural e as tradições de Pé de Serra-BA representam:

- a) Manifestações sem relação com o processo educativo.
- b) Elementos que devem ser preservados exclusivamente pelo poder público.
- c) Aspectos da identidade local que podem ser valorizados por meio das ações desenvolvidas pela escola.
- d) Manifestações restritas às comunidades rurais.
- e) Práticas incompatíveis com a educação pública.

Questão 11. De acordo com a Lei Municipal nº 221/1998, a promoção na carreira do magistério ocorrerá com base:

- a) Exclusivamente na titulação do servidor.
- b) No tempo de exercício mínimo em cada classe e no merecimento.
- c) Apenas na avaliação anual de desempenho.
- d) No tempo de serviço prestado ao município.
- e) Exclusivamente na aprovação em curso de formação.



Questão 12. Segundo a Lei Municipal nº 221/1998, as classes da carreira do Magistério Público de Pé de Serra são identificadas pelas letras:

- a) A a D.
- b) A a E.
- c) A a F.
- d) I a VI.
- e) I a V.

Questão 13. Assinale a alternativa correta acerca dos níveis de habilitação previstos na Lei Municipal nº 221/1998.

- a) O Nível 4 corresponde à licenciatura plena acrescida de título de mestre ou doutor.
- b) O Nível 3 corresponde exclusivamente ao curso de Pedagogia.
- c) O Nível 2 exige curso técnico em Magistério.
- d) O Nível 1 corresponde ao curso de licenciatura plena.
- e) A mudança de nível ocorre automaticamente a cada cinco anos.

Questão 14. Nos termos da Lei Municipal nº 187/1998, o ingresso na carreira do Magistério Público Municipal ocorrerá:

- a) Mediante processo seletivo simplificado.
- b) Por indicação da Secretaria Municipal de Educação.
- c) Exclusivamente por concurso público de provas e títulos.
- d) Por análise curricular e entrevista.
- e) Por concurso de provas ou por análise de títulos.

Questão 15. De acordo com a Lei Municipal nº 187/1998, a jornada normal de trabalho do Professor Municipal poderá ser de:

- a) 20 horas semanais, exclusivamente.
- b) 25 ou 40 horas semanais.
- c) 20 ou 30 horas semanais.
- d) 20 ou 40 horas semanais.
- e) 30 ou 40 horas semanais.

Questão 16. Conforme a Lei Municipal nº 187/1998, a carga horária do professor em efetiva regência de classe deverá reservar para atividades extraclasse o percentual de:

- a) 10%.
- b) 15%.
- c) 20%.
- d) 25%.
- e) 30%.

Questão 17. Nos últimos meses, diversos sistemas de ensino intensificaram o debate sobre o uso da Inteligência Artificial (IA) na educação. Em relação a esse tema, assinale a alternativa correta.

- a) A utilização de ferramentas de IA elimina a necessidade de mediação do professor no processo de aprendizagem.
- b) O uso da IA na educação deve ocorrer de forma ética, crítica e responsável, preservando a autoria, a privacidade e a integridade acadêmica.
- c) A utilização de IA foi proibida em todas as escolas públicas brasileiras.
- d) A IA pode ser utilizada apenas para atividades administrativas, sendo vedado seu uso pedagógico.
- e) O uso de IA dispensa a necessidade de avaliação da aprendizagem pelos professores.

Questão 18. Entre os desafios educacionais mais discutidos no Brasil no último ano, destaca-se a necessidade de:

- a) Reduzir os investimentos em alfabetização para ampliar o ensino técnico.
- b) Substituir as avaliações educacionais por processos exclusivamente digitais.
- c) Fortalecer as políticas de alfabetização e recuperar as aprendizagens comprometidas nos últimos anos.
- d) Extinguir os programas de formação continuada de professores.
- e) Concentrar as ações educacionais apenas no Ensino Médio.

Questão 19. Diversos países vêm discutindo a implementação de políticas voltadas à alfabetização digital e ao uso consciente das tecnologias na educação. O principal objetivo dessas iniciativas é:

- a) Substituir integralmente os livros didáticos por plataformas digitais.
- b) Limitar o acesso dos estudantes às tecnologias digitais.
- c) Desenvolver competências para o uso crítico, ético e seguro das tecnologias digitais no processo de ensino e aprendizagem.
- d) Eliminar a necessidade de formação continuada dos professores.
- e) Restringir o uso de recursos tecnológicos apenas ao ensino superior.

Questão 20. No cenário educacional recente, uma das tendências observadas em diversos sistemas de ensino é:

- a) A valorização da gestão escolar baseada em evidências, utilizando indicadores para subsidiar o planejamento e a tomada de decisões.
- b) A substituição do planejamento escolar por decisões exclusivamente administrativas.
- c) A redução da participação da comunidade escolar nos processos de gestão.
- d) A eliminação dos processos de avaliação institucional.
- e) A adoção de currículo único mundial para todas as escolas.

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

Questão 21. A gestão democrática da escola pública pressupõe que as decisões mais relevantes da unidade escolar sejam construídas com a participação dos diferentes segmentos da comunidade escolar. Nesse contexto, é correto afirmar que o diretor escolar deve

- a) Concentrar as decisões pedagógicas na equipe gestora para garantir maior eficiência administrativa.
- b) Consultar a comunidade escolar apenas quando houver determinação do sistema de ensino.
- c) Estimular a participação da comunidade escolar nos processos decisórios, respeitando as competências de cada instância colegiada.
- d) Submeter todas as decisões da escola exclusivamente ao conselho escolar, ainda que sejam atribuições privativas da direção.
- e) Limitar a participação das famílias aos eventos promovidos pela escola.

Questão 22. O Projeto Político-Pedagógico (PPP) é um dos principais instrumentos de gestão da escola. Com base nisso, assinale a alternativa correta.



- a) O PPP deve ser elaborado exclusivamente pela direção escolar.
- b) O PPP possui caráter permanente, não sendo recomendável sua atualização.
- c) O PPP destina-se apenas ao planejamento das atividades administrativas da escola.
- d) O PPP deve refletir a realidade da escola e orientar suas ações pedagógicas, administrativas e institucionais.
- e) O PPP substitui o regimento escolar e as normas do sistema de ensino.

Questão 23. No acompanhamento das metas da escola, o diretor constatou aumento da reprovação em determinado ano de escolaridade. Antes de definir intervenções, a medida mais adequada é

- a) Substituir imediatamente o professor responsável pela turma.
- b) Analisar os indicadores educacionais e as evidências que possam explicar o resultado.
- c) Aguardar a próxima avaliação externa antes de adotar qualquer providência.
- d) Revisar exclusivamente o calendário escolar.
- e) Alterar o sistema de avaliação da escola independentemente das causas identificadas.

Questão 24. Sobre a liderança exercida pelo diretor escolar, analise as afirmativas.

- I. Liderar envolve mobilizar pessoas em torno de objetivos comuns.
- II. O diretor deve incentivar o trabalho colaborativo entre os profissionais da escola.
- III. A liderança escolar deve priorizar apenas os aspectos administrativos da unidade.

Está correto o que se afirma em:

- a) I, apenas.
- b) II, apenas.
- c) I e II, apenas.
- d) II e III, apenas.
- e) I, II e III.

Questão 25. Nos termos da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (Lei nº 9.394/1996), a elaboração da proposta pedagógica da escola é responsabilidade:

- a) Exclusiva da Secretaria Municipal de Educação.
- b) Exclusiva do diretor escolar.
- c) Exclusiva da coordenação pedagógica.
- d) Dos docentes, com participação dos demais profissionais e sob a coordenação da gestão escolar.
- e) Do Conselho Municipal de Educação.

Questão 26. A autonomia da unidade escolar deve ser exercida em conformidade com a legislação educacional e as normas do respectivo sistema de ensino. Nesse contexto, é correto afirmar que a autonomia da escola

- a) Autoriza a direção a deixar de cumprir normas expedidas pela Secretaria de Educação.
- b) Restringe-se exclusivamente às decisões pedagógicas.
- c) Compreende dimensões pedagógica, administrativa e financeira, observados os limites legais.
- d) Elimina a necessidade de prestação de contas dos recursos públicos recebidos.
- e) Permite que a escola defina livremente seu currículo, independentemente da BNCC.

Questão 27. Durante reunião pedagógica, verificou-se que parte significativa dos estudantes apresentava dificuldades em leitura e interpretação de textos. Sob a perspectiva da liderança pedagógica, a ação mais adequada do diretor é

- a) Atribuir exclusivamente aos professores a responsabilidade pela melhoria dos resultados.
- b) Promover a análise dos dados de aprendizagem e apoiar a construção de estratégias pedagógicas para enfrentar o problema.
- c) Solicitar a substituição dos docentes das turmas com menor desempenho.
- d) Suspender temporariamente as atividades complementares da escola.
- e) Aguardar os resultados da próxima avaliação externa antes de discutir intervenções.

Questão 28. Assinale a alternativa incorreta sobre a gestão financeira da unidade escolar.

- a) Os recursos públicos devem ser aplicados de acordo com sua finalidade.
- b) A utilização dos recursos deve observar planejamento e transparência.
- c) A prestação de contas integra a gestão financeira da escola.
- d) O diretor pode alterar livremente a destinação dos recursos, desde que considere a medida benéfica para a escola.
- e) O acompanhamento dos gastos contribui para maior eficiência na utilização dos recursos públicos.

Questão 29. A Base Nacional Comum Curricular (BNCC) estabelece:

- a) Um currículo único e obrigatório para todas as escolas brasileiras.
- b) As competências e aprendizagens essenciais que devem ser asseguradas aos estudantes ao longo da Educação Básica.
- c) Exclusivamente os conteúdos das avaliações nacionais.
- d) Regras para elaboração do orçamento das unidades escolares.
- e) Critérios para escolha dos diretores escolares.

Questão 30. Uma estudante com deficiência passou a frequentar regularmente a escola e sua família solicitou atendimento compatível com suas necessidades educacionais. De acordo com a perspectiva da educação inclusiva, a direção escolar deve

- a) Encaminhar imediatamente a estudante para instituição especializada.
- b) Oferecer o Atendimento Educacional Especializado (AEE), quando cabível, como substituição ao ensino regular.
- c) Assegurar a permanência da estudante na classe comum, promovendo os apoios e recursos necessários ao seu processo de aprendizagem.
- d) Condicionar a matrícula à existência prévia de sala exclusiva para estudantes com deficiência.
- e) Aguardar manifestação da Secretaria de Educação antes de adotar qualquer medida de inclusão.

Questão 31. A gestão por resultados na educação tem como principal finalidade:

- a) Responsabilizar exclusivamente os professores pelo desempenho dos estudantes.
- b) Substituir o planejamento pedagógico por indicadores estatísticos.



- c) Utilizar metas e indicadores para orientar, acompanhar e aperfeiçoar as ações da escola.
- d) Priorizar apenas os resultados das avaliações externas.
- e) Concentrar a atuação da direção na análise dos índices de aprovação.

Questão 32. O Conselho Escolar é um importante instrumento da gestão democrática. Entre suas atribuições, destaca-se:

- a) Nomear os servidores da unidade escolar.
- b) Participar das discussões e deliberações relacionadas à gestão da escola, conforme suas competências.
- c) Substituir a direção escolar na execução das atividades administrativas.
- d) Aplicar sanções disciplinares aos profissionais da educação.
- e) Elaborar, isoladamente, o Projeto Político-Pedagógico.

Questão 33. Nos termos do Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA), a escola possui papel relevante na proteção integral dos estudantes. Diante de reiteradas faltas injustificadas de um aluno, a direção escolar deve, entre outras providências,

- a) Cancelar automaticamente sua matrícula.
- b) Aguardar o encerramento do ano letivo para comunicar a situação.
- c) Registrar a situação, realizar ações de acompanhamento e adotar as medidas previstas na legislação para enfrentamento da evasão escolar.
- d) Impedir o retorno do estudante às aulas até que sua família compareça à escola.
- e) Transferir compulsoriamente o estudante para outra unidade escolar.

Questão 34. Sobre o planejamento estratégico escolar, analise as afirmativas.

- I. Deve considerar a realidade da escola e seus indicadores educacionais.
- II. As metas definidas precisam ser passíveis de acompanhamento e avaliação.
- III. O planejamento estratégico restringe-se às questões financeiras da unidade escolar.

Está correto o que se afirma em:

- a) I e II, apenas.
- b) I e III, apenas.
- c) II e III, apenas.
- d) I, II e III.
- e) III, apenas.

Questão 35. Durante o recreio, a direção tomou conhecimento de que um estudante vinha sendo alvo de ofensas repetidas por colegas em grupos de mensagens instantâneas. Nessa situação, a medida mais adequada é:

- a) Considerar que os fatos ocorreram fora da escola e, portanto, não demandam qualquer atuação da gestão.
- b) Aplicar imediatamente sanções disciplinares sem ouvir os envolvidos.
- c) Promover a apuração dos fatos, adotar medidas educativas, acolher os envolvidos e articular ações de prevenção ao bullying e ao cyberbullying.
- d) Orientar o estudante a deixar de utilizar redes sociais como única solução para o problema.
- e) Encaminhar automaticamente todos os estudantes envolvidos para transferência de escola.

Questão 36. A transparência na gestão escolar contribui para o fortalecimento da confiança entre a escola e a comunidade. Nesse sentido, compete ao diretor escolar:

- a) Divulgar informações sobre a gestão da escola, observadas as normas legais e o dever de proteção aos dados pessoais.
- b) Restringir o acesso às informações administrativas aos servidores da unidade escolar.
- c) Prestar informações apenas quando houver determinação judicial.
- d) Divulgar integralmente todos os documentos da escola, independentemente de seu conteúdo.
- e) Manter sob sigilo permanente a aplicação dos recursos financeiros da unidade escolar.

Questão 37. Em relação ao Plano Nacional de Educação (PNE), assinale a alternativa correta.

- a) O PNE estabelece diretrizes, metas e estratégias para o desenvolvimento da educação nacional.
- b) O PNE regulamenta exclusivamente a educação superior.
- c) O PNE substitui os planos estaduais e municipais de educação.
- d) O PNE define apenas normas para a administração financeira das escolas.
- e) O PNE possui aplicação restrita às escolas da rede federal.

Questão 38. Na perspectiva da gestão de crises, o diretor escolar deve:

- a) Adotar medidas somente após a conclusão de todas as investigações sobre o ocorrido.
- b) Centralizar todas as informações, evitando comunicação com a comunidade escolar.
- c) Agir de forma planejada, adotar medidas imediatas para reduzir riscos e manter comunicação adequada com os envolvidos.
- d) Delegar integralmente a condução da situação aos órgãos externos.
- e) Priorizar exclusivamente os aspectos administrativos da ocorrência.

Questão 39. O Atendimento Educacional Especializado (AEE) tem como finalidade:

- a) Substituir o ensino regular para estudantes com deficiência.
- b) Oferecer atendimento exclusivamente aos estudantes com altas habilidades ou superdotação.
- c) Complementar ou suplementar a formação dos estudantes público da Educação Especial, eliminando barreiras à aprendizagem e à participação.
- d) Atender apenas estudantes matriculados em escolas especializadas.
- e) Promover reforço escolar para todos os estudantes com baixo rendimento.

Questão 40. Conforme a Lei nº 9.394/1996 (LDB), é incumbência dos estabelecimentos de ensino:

- a) Definir, de forma autônoma, as diretrizes curriculares nacionais.
- b) Elaborar e executar sua proposta pedagógica.
- c) Regulamentar os sistemas de ensino dos estados e municípios.
- d) Autorizar o funcionamento de novas unidades escolares.
- e) Estabelecer normas gerais para a formação de professores em âmbito nacional.

